



regards sur

2024

Un nouveau chapitre pour API Provence



De gauche à droite :
Didier ROULET, Président d'API Provence de janvier à juin 2024,
Nicolas ZITOLI, depuis juin 2024



De gauche à droite :
Vivien GASQ, Directeur Général Adjoint ;
Olivier RIGAULT, Directeur Général ;
Manuel SMADJA, Directeur Général Adjoint

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- > M. BARBOTTIN Pascal
- > M. BONHOMME Alain
- > M^{me} BRIOIS Evelyne
- > M. DERRIVES Auguste
- > M. DUBAND Dominique
- > M^{me} FOURNIVAL Sylvie
- > M^{me} GRIESBECK Nathalie
- > M. KNAPIK Claude
- > M^{me} LEYRAT Pascale

- > M. LINGAT Olivier (*Vice-Président et Trésorier*)
- > M^{me} MARCHIOLLI Perrine (*Secrétaire*)
- > M. MAGNIER Christian
- > M. ROULET Didier
- > M^{me} SOULIER Jeanine
- > M. TOUMI Khaled
- > M. TRIGON Dominique
- > M. ZITOLI Nicolas (*Président*)



Présence, une dynamique en constante évolution

Présence

Batigere
habitats solidaires

Au sein de Présence, deux dynamiques se nourrissent, se complètent et œuvrent côte à côte en faveur de l'accès et du maintien dans le logement des plus fragiles.

Présence s'appuie sur une dynamique associative portée par le **Collectif associatif Présence**. Composé de **huit associations membres** – AMLI, EFM, Hôtel Social 93, La Main Tendue, l'Amandier, Présence Autonomie, API Provence et AGS – unies autour d'une **Charte commune**, ce collectif favorise la **mutualisation des ressources et des compétences** pour renforcer l'accompagnement des personnes les plus vulnérables.

Réunissant **près de 1 150 collaboratrices et collaborateurs**, le collectif déploie ses actions dans **six régions** : Grand Est, Île-de-France, Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Nouvelle-Aquitaine. Grâce à la synergie de ses huit associations membres, il intervient sur un **large champ de besoins** : maraude, hébergement, mise à l'abri, logement accompagné et locatif social, médiation et ingénierie sociale, insertion économique, aide à domicile et protection des majeurs.

Au cœur de cette dynamique, l'**Association de Gestion Solidaire (AGS)** joue un rôle clé en tant que **plateforme de compétences mutualisées**.

Au sein de **Présence**, la dynamique immobilière est incarnée par l'**ESH thématique Batigère Habitats Solidaires**, acteur national spécialisé dans le **logement très social**, qu'il soit **familial ou en structures collectives** représentant **12 700 logements**. En traduisant les **projets sociaux des associations en solutions immobilières adaptées**, Batigère Habitats Solidaires garantit un patrimoine sécurisé et inclusif, avec une **gestion locative adaptée**, en lien avec des opérateurs associatifs experts de l'**accompagnement social**.

Ce qui fait la **force de Présence**, c'est cette **mise en commun des savoir-faire et des expertises**, cette capacité à unir des compétences complémentaires pour **sécuriser les parcours de vie** et garantir à chacun un accès digne au logement et à l'accompagnement. **Chaque membre, chaque professionnel, chaque action contribue à bâtir un modèle solidaire où personne n'est laissé de côté, pour une société plus ouverte, plus juste, plus responsable.**

En juillet 2024, **API Provence**, association experte du logement accompagné et de l'intégration dans les Alpes-Maritimes, Var, Bouches-du-Rhône et Vaucluse a rejoint **Batigère et le Collectif Présence**.



Jeudi 6 février 2025 : Nicolas Zitoli, Président d'API Provence et Olivier Rigault, Président de Présence Autonomie, signent la charte Présence et renforcent leurs actions pour répondre aux besoins essentiels de chacun.

En octobre 2024, le **Collectif** s'est engagé activement dans les Semaines Nationales d'Information sur la Santé Mentale, Grande Cause Nationale en 2025. Mobilisant ainsi ses **associations membres et démontrant notre engagement commun** en faveur de la prise en charge de ce sujet essentiel. À travers une série de 11 épisodes, nous avons mis en lumière les **initiatives locales et les actions menées** pour **soutenir la santé mentale des personnes les plus vulnérables**.



Le Collectif a souhaité rappeler que **la prise en charge de la santé mentale dans les parcours d'accompagnement est fondamentale et participe concrètement à ce que chacun trouve sa place dans la société.**

CHIFFRES CLÉS 2024

8 associations convaincues que le logement est la clé pour l'insertion et l'autonomie :

Près de **8 700**
personnes logées

Plus de **7 500**
solutions de logements accompagnés

Plus de **9 400**
personnes hébergées

Plus de **5 880**
solutions d'hébergement

Plus de **32 300**
bénéficiaires d'une intervention relevant de la grande précarité

Près de **16 000**
participants à des actions collectives

Près de **26 400**
ménages ont bénéficié d'un accompagnement

Près de **1 150**
collaboratrices et collaborateurs

Près de **120 M€**
de budget dédié aux activités des associations

40 ans

d'expertise et de savoir-faire

Près de 3 000

collaboratrices et collaborateurs engagés

Plus de 440 M€

investis en 2024 sur le patrimoine des activités de logement social, accession sociale et logement intermédiaire (hors maintenance pour 53 M€)

96 000

logements sociaux et intermédiaires à fin 2024

Près de 1 800

logements livrés en offre nouvelle et près de 1 100 logements en réhabilitation à fin 2024

De l'hébergement d'urgence à l'accession à la propriété, apporter à la population une diversité de solutions de logement abordable et de qualité.

5^e groupe national du logement social, le Groupe Batigère affirme sa singularité par la diversité de ses activités au service des territoires et de ses parties prenantes.

Face à une crise immobilière durable et un contexte économique de plus en plus contraint, le Groupe Batigère a su, en 2024, faire preuve de résilience, d'agilité et de détermination pour maintenir son cap et consolider son modèle. Le Groupe a poursuivi sa transformation en profondeur, affirmant son positionnement d'acteur national engagé pour un habitat durable et inclusif.

La création de Batigère Habitat, issue de la fusion de trois ESH (Batigère en Ile-de-France, Batigère Grand Est et Espace Habitat Construction) en 2023, illustre cette volonté de mutualiser les forces, d'optimiser les ressources et de renforcer notre capacité d'action au service du logement locatif social. En parallèle, le développement de Livie sur le segment du logement intermédiaire, l'intégration d'API Provence dans notre pôle associatif et logement thématique, ainsi que la croissance de notre pôle services immobiliers avec l'acquisition de SOLAGI, témoignent de la solidité et de la complémentarité de nos quatre pôles d'activités.

Dans le prolongement de la transformation de sa Société de Coordination en entreprise à mission, le Groupe a continué à incarner sa vocation de « Bailleur citoyen » à travers des objectifs sociaux, environnementaux et sociétaux déclinés dans l'ensemble de ses actions.

Par ailleurs, le Groupe a conforté son partenariat stratégique avec Patrimoine SA Languedocienne, une société d'environ 15 000 logements, et le Groupe Midi Habitat en Occitanie. Il s'inscrit dans une dynamique de développement affirmé du Groupe dans le Sud.

L'année 2024 a également marqué une étape structurante avec la mise en place d'une nouvelle gouvernance, articulée autour d'un comité de direction groupe et d'un comité de gouvernance, pour piloter avec cohérence notre projet d'entreprise à horizon 2030. Cette nouvelle organisation définit les piliers fondamentaux pour guider nos actions au sein du Groupe et bâtir un avenir commun solide et cohérent autour de notre ambition.

Des pôles complémentaires

Fin 2023, le Groupe Batigère s'est réorganisé avec la constitution de 4 pôles d'activités structurés et complémentaires pour répondre aux enjeux des politiques territoriales de l'habitat.

Le pôle Logement Locatif Social

Il facilite l'accès à un logement digne et favorise la mixité sociale, contribuant ainsi à la réduction des inégalités et au développement des territoires.

Le pôle Logement Intermédiaire

Il propose une offre à prix maîtrisé et permet aux classes moyennes d'accéder à un logement de qualité dans les grandes agglomérations, tout en soutenant un parcours résidentiel adapté aux évolutions de vie.

Le pôle Associatif et Logement Thématique

Il agit pour l'accès et le maintien dans le logement des plus fragiles en alliant une dynamique associative et une approche immobilière adaptée.

Le pôle Services Immobiliers

Il concentre ses activités autour d'une offre de services plurielle : administration de biens, construction de maisons individuelles, promotion immobilière, aménagement foncier.

L'écosystème du Groupe Batigère s'appuie également sur l'expertise de GIE dédiés et sur une Société de Coordination.

Grâce à la solidité de son modèle, à la complémentarité de ses métiers et à l'engagement de ses équipes, le Groupe Batigère continue d'innover pour offrir une réponse globale et cohérente aux besoins des territoires et des populations. L'année 2025 sera notamment marquée par la mise en œuvre du projet stratégique « Impulsions 2030 », un projet visant à renforcer les synergies entre les pôles et impulser un développement durable et créateur de valeur sur l'ensemble des territoires.

LA RÉSIDENCE SERVICES SENIORS RÉINVENTÉE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES SENIORS MODESTES

Ne pouvant répondre aux besoins de logement des retraités aux revenus modestes et au de-ça des critères sociaux établis pour les Résidences autonomie, API Provence a créé API Résidence, sa filiale dédiée aux Résidences Services Seniors. Celles-ci, alliant autonomie résidentielle, confort, sécurité et convivialité, permettent d'offrir un cadre de vie adapté, accessible et digne, conciliant exigences économiques et qualité de vie pour tous.

735 LOGEMENTS FIN 2024



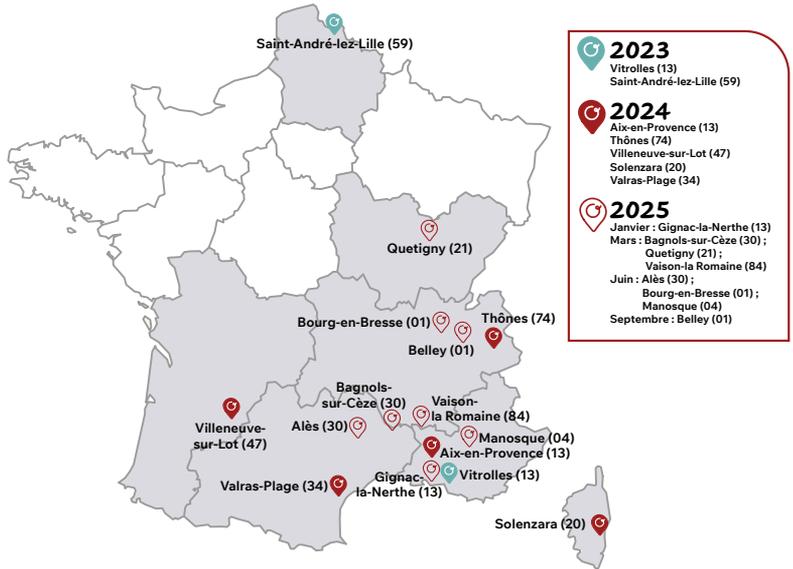
Quétigny



Valras-Plage



Thônes

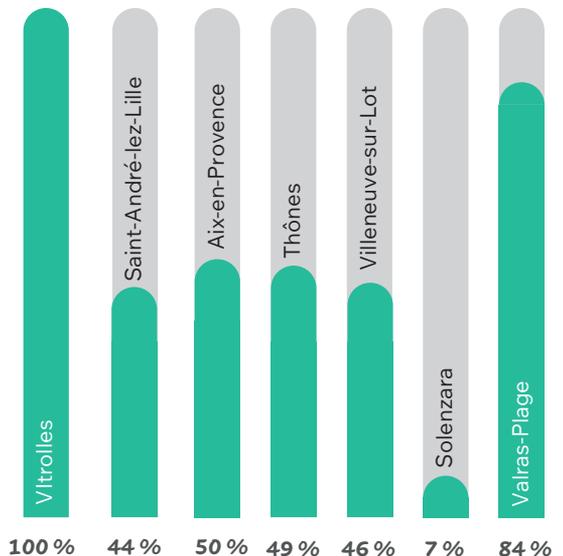


1 538 LOGEMENTS À FIN 2025

LES CHIFFRES CLÉS - au 31/12/2024



TAUX D'OCCUPATION DES RÉSIDENCES



Les fonctions supports : un pilier essentiel de l'innovation et de la performance

En 2024, API Provence a poursuivi le renforcement de ses fonctions supports, avec pour objectif d'optimiser son efficacité, de soutenir le développement de ses services et de mieux répondre aux besoins de ses bénéficiaires.

19 salariés en fonction support

INFORMATIQUE ET DÉVELOPPEMENT DES SERVICES AUX RÉSIDENTS



La transformation digitale a pris un tournant décisif, avec la sécurisation renforcée des systèmes informatiques, la dématérialisation des processus et l'optimisation des outils

collaboratifs, simplifiant ainsi le travail des équipes et améliorant l'efficacité organisationnelle.

Notre priorité reste d'améliorer la qualité de vie des résidents. Un exemple marquant est le dispositif mis en place dans la résidence Le Cobalt, à Villeneuve-Loubet, incluant une option de Wi-Fi public pour simplifier l'usage du numérique et accroître le confort des résidents. À Valbonne FJT, la mise en place du Wi-Fi public est en cours, avec pour objectif de déployer cette solution à l'ensemble de nos résidences d'ici fin 2025.

Dans le cadre du rapprochement avec **Batigère** et de l'intégration au collectif **Présence**, des échanges ont débuté dès avril 2024 pour identifier les synergies possibles et définir des actions concrètes.

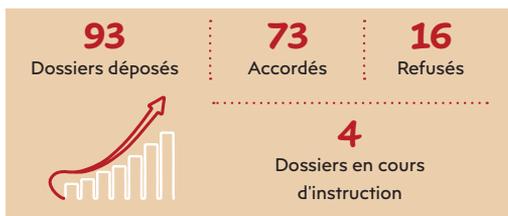
COMMUNICATION ET ENGAGEMENT

En communication, le renforcement de notre présence digitale et l'évolution de nos supports ont contribué à accroître notre visibilité et à renforcer l'engagement de nos publics. Par ailleurs, notre collaboration avec le **Collectif Associatif Présence** nous permet d'enrichir nos expertises et de développer des collaborations stratégiques au service de nos actions.

COMMUNICATION



SUBVENTIONS



GESTION DES SUBVENTIONS



Le service des demandes de subventions a été structuré autour d'une contrôlease de gestion, en charge de piloter plus de **100** demandes par an. Cette organisation

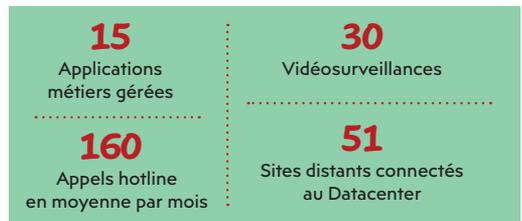
garantit un suivi rigoureux et une sécurisation accrue des financements, renforçant ainsi la stabilité financière de l'association.

RESSOURCES HUMAINES ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Enfin, le service des ressources humaines a franchi une étape importante avec la première année complète d'application des accords, ainsi qu'une analyse approfondie des besoins en formation. La mise à jour du plan de développement des compétences a permis de répondre aux attentes de nos équipes et de préparer l'avenir en alignant nos priorités avec les évolutions du secteur.

Ces avancées viennent consolider la performance et la pérennité d'**API Provence**, au service de ses missions et de ses bénéficiaires.

INFORMATIQUE



RESSOURCES HUMAINES

- > **224** salarié.es
- > **62** recrutement en CDI
- > **146** actions de formations

70% de femmes

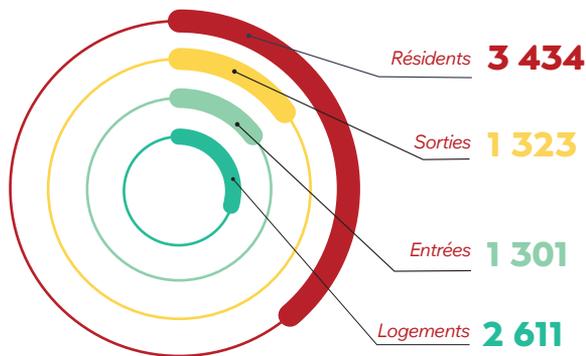


AGS est l'outil commun des membres de Présence. 80 professionnels apportent des expertises supports et contribuent aux finalités sociales des projets de ses membres.



Chiffres Clés 2024

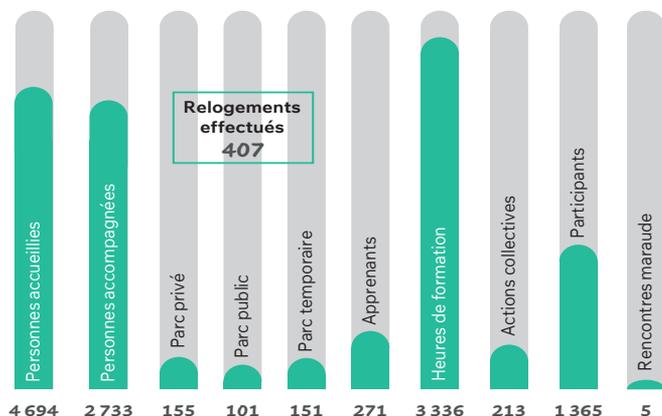
LOCATION ACCOMPAGNÉE



RESSOURCES

ÉTAT	5 205 K€
RÉGION	130 K€
Départements	1 409 K€
EPCI 06	304 K€
CAF 06/84	303 K€
EUROPE (FAMI)	38 K€
FLD	75 K€
ARS	69 K€
Autres financeurs	94 K€
Loyers+ charges	15 337 K€
TOTAL	22 964 K€

INNOVATION SOCIALE



HÉBERGEMENT



Accompagnement Social

L'association développe une diversité de services d'accompagnement social et d'insertion pour les publics en situation de fragilité.

L'accompagnement social, piloté par la Direction Innovation Sociale regroupe les dispositifs d'accueil et d'accompagnement hors hébergement dans les Alpes-Maritimes, le Var et le Vaucluse. La Direction Innovation Sociale intervient sur le soutien social, l'accès aux droits et l'insertion. Les dispositifs Mesure d'Accompagnement Social Personnalisé et l'Accompagnement Social Lié au Logement favorisent l'insertion sociale des ménages. L'association est aussi référente pour l'accompagnement des bénéficiaires du RSA du Var.

Elle anime les permanences d'Accès aux Droits Liés à l'Habitat avec la Fondation pour le logement des défavorisés et accompagne les Gens du Voyage stationnés sur l'aire de Nice. Enfin, le dispositif Action Logement Service complète cette offre en soutenant les salariés en difficulté.



Chaque année et au niveau national, nous participons à la Semaine du Logement des Jeunes qui rassemble et mobilise les partenaires et le public autour des enjeux de la politique du logement des jeunes.

UNE EXPERTISE AU SERVICE DES JEUNES : LES COMITÉS LOCAUX POUR LE LOGEMENT AUTONOME DES JEUNES

API Provence affirme son expertise dans l'accompagnement des jeunes vers l'autonomie en matière de logement en région PACA.

En 2024, les CLLAJ d'API Provence se sont fortement mobilisés pour soutenir les jeunes de moins de 30 ans, avec la déclinaison de 135 actions collectives et une forte participation lors de nombreux forums.

Lancé en septembre 2024 à titre expérimental, le CLLAJ de la Communauté d'Agglomération Cannes Pays de Lérins, illustre cette approche en réponse à un besoin que nous avons repéré. Ce service propose un suivi personnalisé tant individuel que collectif. Il vient compléter l'offre proposée par les trois autres CLLAJ, implantés dans les Alpes-Maritimes et le Vaucluse, pour permettre de répondre aux besoins d'un plus grand nombre de jeunes.

Selon les besoins sur chaque territoire, les CLLAJ se sont mobilisés localement au travers d'initiatives, tels que les rencontres partenariales, les cafés bailleurs, les forums ou encore l'organisation et la participation aux assises territoriales, pour informer et sensibiliser les jeunes aux dispositifs d'accompagnement au logement.



LE CENTRE DE FORMATION D'API PROVENCE

Situé en plein cœur de Nice, le centre Formation d'API Provence a obtenu et ainsi conservé sa certification Qualiopi en 2024. Le centre propose des conditions d'accueil et d'apprentissage optimales pour les usagers. Les actions menées sont financées tant par l'État que le Département des Alpes-Maritimes.

Le centre propose des formations gratuites en Français Langue Etrangère (FLE) à visée professionnelle et en Français Langue d'Intégration (FLI). En sus des cours dispensés, des ateliers socioprofessionnels sont également proposés. Ces formations facilitent l'insertion sociale et l'accès à l'emploi, notamment pour les bénéficiaires du RSA non francophones et les personnes signataires d'un Contrat d'Intégration Républicaine (CIR).



Hébergement : un accueil et un accompagnement renforcés

La Direction Hébergement rassemble l'ensemble des services et personnels dédiés à l'hébergement des publics vulnérables, ainsi que les mesures d'accompagnement spécifiques des publics demandeurs d'asile et étrangers avec titre de séjour.

UNE ADAPTATION AUX NOUVEAUX BESOINS

L'année 2024 a vu une diversification du public accueilli, avec une **augmentation des personnes isolées, des femmes seules avec enfants** et des membres de la communauté LGBTQI+. Cette évolution a nécessité une adaptation des dispositifs, notamment avec la signature d'une convention avec **ADOMA** pour capter des logements individuels. La prise en compte des problématiques de santé mentale a également conduit à renforcer l'accompagnement psychologique et à développer des partenariats stratégiques, notamment avec la **Maison des Femmes du CHU de Nice**. L'accent a été mis sur l'inclusion et l'autonomie des résidents à travers des actions concrètes.



Atelier Parentalité

LE SOUTIEN AUX FAMILLES ET À LA PARENTALITÉ

Le soutien aux familles et à la parentalité a occupé une place centrale en 2024. Un espace dédié aux parents et à leur bébé a vu le jour, permettant un accompagnement en dehors des hébergements et favorisant l'accès à des activités culturelles, de loisirs et de santé. Avec **1400** participations à **110** ateliers, ce dispositif a renforcé le lien social et l'autonomisation des familles. Par ailleurs, pour répondre aux besoins grandissants, **API Provence** a initié deux projets majeurs : le **projet 110**, destiné aux personnes **BPI** non accompagnées, et **Un Psy Pour Tous**, offrant un soutien psychologique aux demandeurs d'asile des **CADA** et **HUDA** du département.



Atelier masques pour le carnaval de Nice



#PARENTENJEU au quartier de l'Ariane à Nice



Les ateliers Parentalité ont toujours été adaptés à nos besoins et d'une grande qualité. L'organisation et l'énergie déployées pour rassembler tout le monde sont remarquables. Un grand merci pour cet engagement et ces moments de partage !



La location accompagnée : un engagement au service de tous



Le logement accompagné constitue une solution d'habitat alliant un logement et un accompagnement. Il s'adresse en priorité aux personnes en situation de précarité, aux jeunes, aux individus en réinsertion ou aux seniors, afin de favoriser leur autonomie et leur inclusion sociale. Ces dispositifs peuvent prendre différentes formes, telles que les résidences sociales, les résidences habitats jeunes, les résidences autonomie ou les pensions de famille.

Au cœur de notre engagement, la location accompagnée va bien au-delà d'un simple accès à un logement : elle offre un accompagnement global permettant aux personnes en difficulté de retrouver stabilité et autonomie.

UN PÔLE AUTONOMIE EN DÉVELOPPEMENT : RÉPONDRE AUX BESOINS D'UNE POPULATION VIEILLISSANTE

Face au **vieillessement de la population** et à une demande croissante en solutions adaptées, **API Provence** développe des structures pensées pour accompagner les seniors, en alliant **logement sécurisé, accompagnement social et maintien de l'autonomie.**

RÉSIDENCE AUTONOMIE PORTE NEUVE – GRASSE : UNE RÉPONSE AUX ENJEUX DU GRAND ÂGE

La Résidence Autonomie Porte Neuve - Grasse, poursuit son engagement en faveur d'un logement accessible et adapté aux personnes âgées en augmentant sa capacité d'accueil de **83 à 90** places pour la partie autonomie, consolidant ainsi son rôle dans le soutien au vieillissement serein. Dans cette dynamique, elle a également obtenu **trois places supplémentaires au titre de l'aide sociale**, permettant d'accueillir davantage de seniors aux revenus modestes et renforçant la mixité sociale. Avec un taux d'occupation de **98%**, son succès témoigne de l'adéquation de son projet aux besoins du territoire.

Soucieuse d'inclusion, la résidence prévoit début 2025 d'accueillir une personne en situation de handicap, atteinte d'autisme, actuellement hébergée en habitat inclusif, marquant ainsi une première transition de ce type depuis un Établissement et Service d'Aide par le Travail (ESAT).

COBALT : UN NOUVEAU MODÈLE D'INCLUSION POUR LES SENIORS

L'ouverture en juin 2024 de la **Résidence Autonomie Le Cobalt - Villeneuve-Loubet** marque une étape essentielle dans la prise en charge du vieillissement. Idéalement située en bord de mer, à proximité de la gare et des commerces, cette résidence de **87** logements offre bien plus qu'un simple hébergement : elle propose un véritable cadre de vie intégrant services, animations et accompagnement sur mesure. En mettant l'accent sur l'autonomie et le bien-être des résidents, Cobalt incarne une vision novatrice du logement senior, inclusive et respectueuse du parcours de chacun.



© Ville de Villeneuve Loubet



L'EXPERTISE API PROVENCE : AGIR POUR UN LOGEMENT DURABLE ET INCLUSIF

Notre association met son expertise au service des personnes en difficulté, en leur offrant bien plus qu'un simple toit : un accompagnement social, un cadre de vie adapté et une dynamique propice à l'insertion.

La hausse des taux d'occupation en région Provence-Alpes-Côte d'Azur démontre l'importance de ces solutions, qui permettent à chacun d'accéder à un logement stable et adapté à ses besoins.

Bien que la commercialisation des résidences étudiantes ait été plus complexe en 2024, l'année s'est globalement caractérisée par une certaine stabilité, malgré un impact sur les résultats de fin d'année.

Nous restons ainsi pleinement engagés dans notre mission : faire du logement un véritable levier d'inclusion et d'autonomie pour tous.



Grâce à API Provence et à son accompagnement, j'ai pu bénéficier d'un logement de manière simple et rapide, avec une gestion efficace des démarches administratives. L'ambiance au sein de la résidence était agréable, notamment entre les étudiants. Après les entraînements, nous avons l'opportunité de nous retrouver, ce qui renforçait le côté convivial et chaleureux de la résidence.

Issiaga CAMARA

résident étudiant à Sky Valley et footballeur au centre de formation de l'OGC Nice



Grâce à Cécile, Pauline et à l'association API Provence, j'ai pu bénéficier d'un accompagnement précieux, tant sur le plan administratif que dans la découverte d'activités sportives et sociales. Leur soutien m'a permis de sortir de mon isolement lié à mes handicaps. Aujourd'hui, je me sens épanoui, j'ai repris confiance en moi.

Gaëtan BRESSAC

Résident de la pension de famille de St-Maximin-la-Ste-Baume



Perspectives 2025 : innover, s'adapter et renforcer notre mission sociale

En 2025, **API Provence** poursuivra son développement avec engagement, en consolidant ses actions sur le territoire et en renforçant son accompagnement auprès des publics fragiles.

L'année sera notamment marquée par l'ouverture de la Résidence à La Gaude, destinée aux jeunes actifs et étudiants. Ce nouveau dispositif vise à répondre à la demande croissante de logements accessibles, tout en soutenant les parcours vers l'autonomie.

Nous engagerons également les projets de réhabilitation dans plusieurs de nos foyers anciens, notamment au Cannet et à Fréjus, avec le soutien de l'État et des collectivités. Ces projets ont pour objectifs d'améliorer les conditions de vie des résidents et de consolider notre mission d'insertion sociale.

Le renforcement des partenariats avec les bailleurs constituera un levier stratégique pour sécuriser les financements et favoriser la mise en oeuvre de solutions d'habitat adaptées.

Dans le cadre de son développement, l'association mettra en oeuvre un plan de formation structuré, destiné à faire évoluer les compétences des équipes au regard des mutations du secteur et des besoins émergents.

Parallèlement, l'organisation interne sera adaptée afin d'optimiser la gestion des projets, fluidifier les processus et répondre plus efficacement aux attentes locales. Cette dynamique s'inscrit dans une logique d'amélioration continue et de performance collective.

Enfin, **API Provence** poursuivra une veille active sur les appels à projets. Grâce à des liens renforcés avec les partenaires institutionnels et de terrain, l'association sera en mesure de proposer des réponses innovantes aux enjeux identifiés.

Fidèle à ses valeurs, **API Provence** poursuivra son développement tout en consolidant son ancrage territorial, avec toujours l'humain au coeur de ses actions.



Nice La Plaine 1,
11 avenue Emmanuel Pontrémoli,
Bâtiment E3,
06200 NICE



Découvrez la version digitale du rapport : rapports-reseau.batigere.fr

