



66



regards sur

2024

Rapport annuel

Édito



Jeannine SOULIER
Présidente



Zora KHITMANE
Vice-Présidente



Gérard BARBIER
Directeur Général



Sylvie POTTIER
Directrice Adjointe

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- > Jeanine SOULIER
- > Zora KHITMANE
- > Éric DELACHAISE
- > Patrick MICHEL
- > Bénédicte SANCASSANI
- > Gerulf KINKELIN
- > Olivier RIGAUT
- > François MORILLON
- > Marie-Thérèse LOPES FORTES
- > Françoise SAGE
- > Martine CHARLOT

L'année 2024 a été marquée par une forte instabilité gouvernementale qui n'a pas permis de lever les doutes sur l'existence de politiques publiques pertinentes dans les domaines de l'hébergement et de l'accompagnement des publics en grande difficulté. De fait, malgré un principe d'inconditionnalité de l'accueil, inscrit dans le code de l'action sociale et des familles, il ressort que de plus en plus de personnes sans abri, ou en situation de détresse médicale, psychique ou sociale, n'ont pas accès à un dispositif d'hébergement d'urgence ou de soin.

Au contraire, les associations comme celles que fédère le groupement **ABRI** ont été empêchées de mener à bien leur mission par l'effet d'un rétrécissement de leurs moyens financiers. En effet, la reconduction à l'identique de leurs financements dans un contexte de forte inflation a conduit, d'année en année, à leur appauvrissement et à la ruine de leur capacité d'action. Elles interrogent donc aujourd'hui clairement la société toute entière sur la réalité de ses objectifs d'inclusion.

La Main Tendue porte, depuis toujours, des valeurs d'humanité, de partage et de défense des droits des femmes et des enfants. Elle les a défendues avec force, en 2024, malgré une fragilité financière évidente. Elle a aussi régulièrement interrogé les services de l'Etat sur leurs véritables intentions et a mobilisé toutes ses ressources : politiques, partenariales et associatives pour faire valoir le droit des plus faibles à accéder à des conditions de vie décentes.

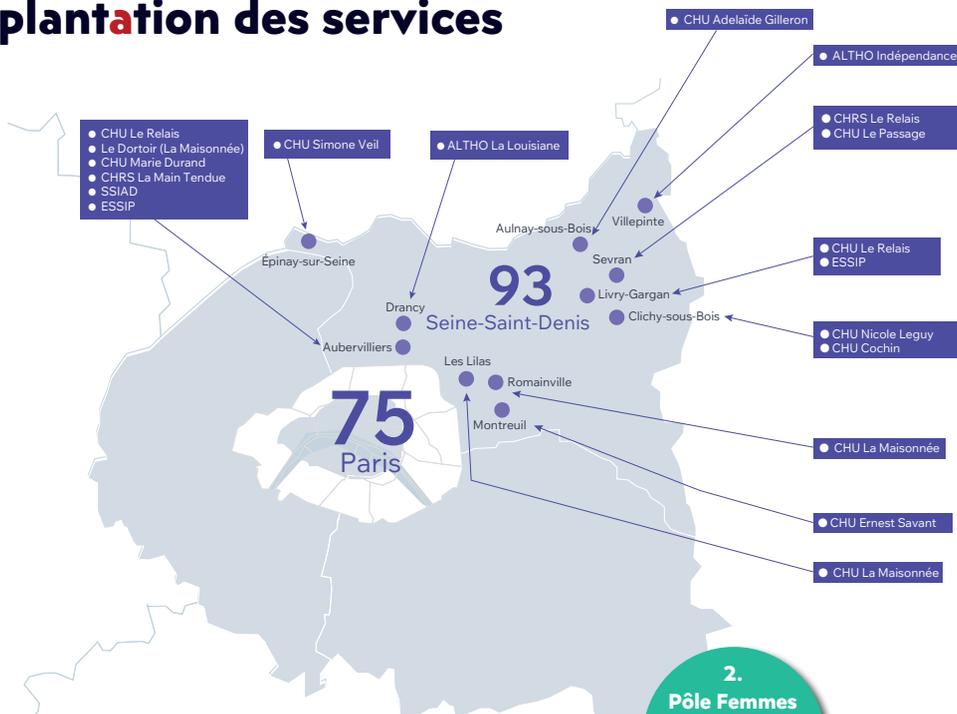
C'est dans cet esprit, qu'en mars 2024, elle s'est prononcée en faveur d'un rapprochement juridique complet avec l'association **Hôtel Social 93**, sa partenaire de longue date. La mise en place d'une gouvernance commune au mois de septembre a permis d'accélérer les travaux de rapprochement et d'envisager une fusion des deux associations dès 2025. Sur le terrain, une réorganisation des structures en pôle métiers a également été initiée. Les chantiers engagés ont été considérables et ont mobilisé tous les acteurs, parfois peut-être au-delà de leurs limites personnelles.

Aucun mot ne paraît donc assez fort pour saluer l'engagement dont tous ont fait preuve au cours des derniers mois. Ce n'est que par l'espérance et la confiance renouvelée qu'il m'est permis de rendre justice à l'immense travail accompli. Je remercie tout particulièrement les deux directeurs généraux qui se sont succédé à la tête de l'association en cette année mouvementée et forme pour eux des vœux de réussite et de paix.

En dépit des difficultés rencontrées, les équipes de **La Main Tendue** ont réalisé un excellent travail et n'ont pas ménagé leurs efforts pour accueillir dans les meilleures conditions possibles toutes les personnes qui leur ont été adressées. Des projets ont été initiés avec les villes de Noisy-Le-Sec et Noisy-Le-Grand pour mettre à l'abri des femmes victimes de violence et un agrandissement significatif de l'accueil de jour qui leur est dédié (Le Relais) a reçu l'aval et les financements de la DRIHL. **20** places de **SSIAD** supplémentaires ont été créées à Sevran et Livry et les **74** places du CHU Marie Durand ont pu être transformées en CHRS. Enfin, 2024 a permis de poursuivre un important travail collaboratif avec la société « Toit Temporaire Urbain » pour la mise en place d'une structure modulaire de **90** places dédiée à l'accueil de femmes et d'enfants.

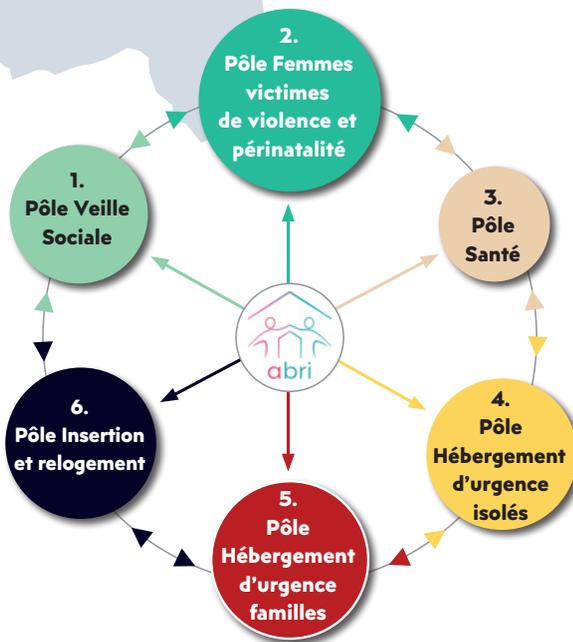
Puissent ces réussites nous aider dans nos combats quotidiens tout au long de l'année 2025, car celle-ci s'annonce d'ores et déjà difficile pour celles et ceux qui ont à cœur de promouvoir la solidarité et faire obstacle à l'injustice.

Implantation des services



Nouvelle organisation par pôle métiers

Le rapprochement des associations **La Main Tendue** et **Hôtel Social 93** a permis de mettre en place une nouvelle organisation autour de six pôles métiers. Cette structuration vise à renforcer la lisibilité de l'action, la transversalité des pratiques et l'efficacité des dispositifs. Chaque pôle développe une expertise spécifique pour répondre au plus près aux besoins des publics accompagnés. Cette dynamique traduit une volonté d'amélioration continue et marque une étape stratégique dans le développement de nos établissements.



Formation ACCA : Les W'accas... la promo de tous les records !

En 2024, 2 salariés de **La Main Tendue** ont suivi la formation Agilité, Collectif, Conviction et Accompagnement (ACCA). Cette formation vise à renforcer les compétences des responsables dans le management d'équipe, en développant leur potentiel et leur leadership.



La formation ACCA : préparer nos managers aux défis de demain



J'ai passé ces trois jours de formation avec des collègues d'AGS, de Batigère et d'AMLI que je ne connaissais pas. J'ai rencontré des personnes intéressantes, sympathiques, pleines d'humour, issues de milieux professionnels variés. Ces trois jours ont été rythmés par des temps d'échanges et de formation riches grâce à Raoul et Laurent, ainsi que par des moments plus festifs agrémentés de cookies « maison »... merci au chef cuisinier ! En bref, j'ai partagé des moments inoubliables, qui ont renforcé la cohésion de notre équipe, faisant de nous la promo 2024 de tous les records ! Vive les W'accas W'accas !!!



Sylvie POTTIER
Directrice Générale Adjointe,
La Main Tendue



La formation ACCA m'a permis de mieux comprendre l'univers et les valeurs de la grande famille Batigère.

Elle a été l'occasion de me déconnecter du quotidien, de prendre du recul et de me recentrer sur l'essentiel : comment mieux accompagner et manager mon équipe.

J'en ressors avec des clés concrètes, une énergie renouvelée et une vision plus claire de mon rôle.

Une expérience aussi enrichissante que stimulante !



Rachel BOLO
Cheffe de service



La formation ACCA a été un véritable temps de pause et de réflexion.

Elle m'a permis de me déconnecter du quotidien pour prendre du recul et me recentrer sur l'essentiel : mon rôle de manager.

J'ai pu enrichir mes pratiques, repenser ma posture, et retrouver du sens dans mon accompagnement d'équipe.

Une formation à la fois stimulante, bienveillante et profondément utile.



Ambre LENOIR
Cheffe de service

Séjour de rupture à Center Parcs : une première expérience réussie pour six familles

À la fin de l'été 2024, 6 familles hébergées au CHU Marie Durand ont vécu une **expérience unique** : un séjour de rupture organisé à **Center Parcs**, en Normandie, du 26 au 31 août. Pour la première fois, l'association La Main Tendue a offert à ces familles un **temps de répit** loin du quotidien, dans un **cadre naturel et apaisant**, rendu possible par le **financement de la FAS 93**.



Les gymnases

Le gymnase Alain Mimoun est resté ouvert du dimanche 7 janvier au vendredi 19 janvier, en réponse à la chute des températures et à la demande de la DRIHL. **La Main Tendue**, avec le soutien du **service patrimoine d'AGS** (la maintenance), a assuré l'accueil de **52** personnes, réparties en **13** ménages : **4** femmes seules avec leurs enfants et **9** couples avec leurs enfants. Parmi eux, **14** bébés ont été accueillis, certains âgés d'à peine une semaine.

5 ménages ont été orientés par le SIAO vers des hôtels via le dispositif **115** ; **3** ont été hébergés directement au sein de **La Main Tendue** et **Hôtel Social 93**. Par solidarité, nos collaborateurs ont également permis d'héberger **5** ménages en surnombre dans les structures du Groupement **ABRI**.



Le vendredi 19 janvier au matin, nous avons fermé le gymnase de Gagny. Le soir même, la même équipe a procédé à l'ouverture d'un autre gymnase à Saint-Denis, toujours à la demande de la **DRIHL** et en raison des températures encore basses.

Gymnase Colette Bresson à Saint Denis du vendredi 19 janvier au lundi 29 janvier

Nous avons accueilli **42** personnes, soit **14** ménages, principalement des couples avec enfants et nourrissons, dont certains âgés d'une semaine.

10 ménages ont été orientés par le **SIAO 93** vers des hôtels 115, **1** ménage a été accueilli en CHU, **2** ménages ont été dirigés vers un gymnase à Montreuil, resté ouvert toute la semaine, et **1** ménage a été placé en surnuméraire au CHU Savart de **La Main Tendue**.

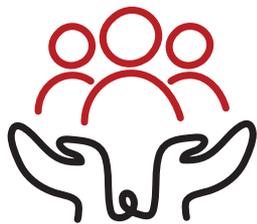


Gymnase Robespierre à Aubervilliers

Du **18 décembre 2024** au **31 janvier 2025**, le **service Patrimoine d'AGS** a ouvert le **gymnase Robespierre à Aubervilliers** pour accueillir **60 hommes seuls**, évacués suite à l'incendie d'un squat. Par l'intervention du **SIAO 93**, les personnes ont trouvé des solutions d'hébergement adaptées.

Notre année 2024 en chiffres

BILAN SOCIAL ET INDICATEURS ÉGALITÉ



103

salariés au 31/12/2024

75 femmes, **28** hommes, dont **11** cadres
soit **2** hommes et **9** femmes

Moyenne âge homme

44 ans

Moyenne âge femme

38 ans

ancienneté moyenne **4,6** ans

550 jours de formation

PÔLE HÉBERGEMENT

En 2024, sur son pôle hébergement, **La Main Tendue** a comptabilisé **665** places pérennes (dont **18** dédiées à l'accueil de nourrissons) réparties dans **11** services dont **10** Centres d'Hébergement d'Urgence sous subventions DRIHL et **1** CHRS sous Dotation globale.

L'ensemble de ces places a été mis à la disposition du **SIAO 93** pour les orientations en entrée et en sortie des personnes.

474 ménages accueillis

soit **968** personnes

(dont **439** enfants)

pour **264 262** nuitées

108,9 %

de taux d'occupation

La durée moyenne
de séjour

579 jours

LES ÉVALUATIONS EXTERNES DE LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ

Le mois d'octobre 2024 a été rythmé par les évaluations externes de la Haute Autorité de Santé de **5 services** du Groupement ABRI, dont l'ESSIP et le CHRS pour La Main Tendue.

Tout au long de l'année, la direction, les responsables de service et les salariés ont été accompagnés par les collaboratrices du service Qualité d'AGS ainsi que par Guillaume Salomon, du cabinet SYNTEA.

Chaque service a pu réaliser son autoévaluation sur la plateforme SYNAE afin de se préparer à répondre aux **157 critères** exigés par la HAS.

Les évaluateurs du cabinet **4AS** se sont montrés bienveillants et nous ont apporté des conseils précieux pour **peaufiner notre plan d'action**.

Des salariés, **deux résidentes du CHRS**, ainsi que des salariées et usagers de l'ESSIP ont été interviewés durant les **deux jours d'évaluation**.

Ce fut **intense**, mais nous avons **relevé le défi** et reçu de **bonnes appréciations**, avec une **notation très satisfaisante**.

Un **plan d'action** a ensuite été élaboré et **transmis à nos autorités de tarification** afin de renforcer certains axes de travail.

PÔLE SANTÉ

Le SSIAD

Le Service de Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD) intervient auprès de **20** personnes âgées dépendantes, de plus de **60** ans et résidant sur la commune d'Aubervilliers.

L'infirmière coordinatrice et les **4** aides-soignantes interviennent sur prescription médicale pour offrir des prestations de soins (infirmiers techniques ou de base et de nursing), de réadaptation et d'accompagnement psychologique.

Les missions principales du **SSIAD** sont de prévenir ou accompagner la perte d'autonomie notamment pour les soins d'hygiène, éviter une hospitalisation ou une entrée en institution, faciliter le retour à domicile après une hospitalisation, assurer des soins de longue durée et accompagner la fin de la vie.

Fin novembre 2024, nous avons répondu à un appel à projet de l'ARS du **93** pour une création de **20** places autorisées sur les communes de Livry-Gargan et de Sevran. Ces places seront gérées par **3** aides-soignantes et une infirmière dont le recrutement sera effectif en janvier 2025 ; le temps d'organiser les nouveaux locaux et l'achat de véhicules en fin d'année 2024.

Le SSIAD... évolution vers l'ouverture d'un SAD intégré

Le SSIAD connaît deux évolutions importantes :

En 2024, la dotation financière annuelle n'a plus été calculée à la place mais elle tient désormais compte du niveau de perte d'autonomie (**GIR**) et des besoins de soins des patients. On parle de frais de «structure» et de frais d'intervention.

La deuxième évolution réside dans le changement d'autorisation suite à la réforme de juillet 2023 relative au **Service Autonomie à Domicile (SAD)** qui devra intégrer la branche du soin et celle de l'aide.

Au cours de l'année 2024, nous avons collaboré très régulièrement avec **deux Services d'Aide et d'Accompagnement à Domicile (SAAD) du 93** afin de travailler sur les outils communs propres au cahier des charges avec un dépôt de demande d'autorisation prévue au plus tard le 31 décembre 2025.



Au cours de l'année 2024, le SSIAD est intervenu auprès de **29 personnes**, pour un taux d'activité de **95,94 %** soit un taux similaire à celui de 2023. Il a enregistré **12 sorties définitives** en 2024 (contre **5** en 2023) et **10 admissions** (contre **9** en 2023)

L'ESSIP : Équipe Spécialisée Soins Infirmiers Précarité

Financée par l'ARS, l'ESSIP, ouverte depuis juin 2022, comprend **42** places pour des personnes de tout âge ayant une prescription médicale et résidant sur le département de la Seine-Saint-Denis.



L'ESSIP a deux principes :

- **« L'Aller-vers »** pour permettre aux personnes d'être rencontrées sur leur lieu de vie si elles en ont exprimé le souhait ou si elles ont été repérées lors de maraudes et sont d'accord pour être rencontrées.
- **L'accompagnement individualisé** : lorsque la personne est prête à être suivie, nous pensons qu'il est important qu'un accompagnement individualisé soit mis en place.

Elle est constituée d'une infirmière coordinatrice, de deux infirmières, et de quatre aides-soignants qui effectuent leurs missions du lundi au vendredi.

Durant l'année 2024, l'ESSIP est intervenue auprès de **174 personnes, dont 107 ont abouti à une prise en charge par l'ESSIP**. Les **67** autres personnes n'ont pas eu de suivi car leur situation était trop lourde, ou les lieux d'intervention n'étaient pas accessibles. Dans la mesure du possible, ces personnes ont été orientées vers des dispositifs plus adéquats.



Focus sur notre public « cible » : les femmes et les enfants

En 2024, nous avons hébergé **439** enfants ; **91** soit **21 %** avaient moins de **3** ans. Ceci montre l'intérêt d'avoir dans nos équipes plus d'éducateurs de jeunes enfants voire d'auxiliaires de puériculture.

Sur les **366** femmes hébergées sur l'ensemble des structures de **La Main Tendue** (hors les places du Relais dédiées à ce public), **105** ont été victimes des violences de leur ex-conjoint soit **29 %**. Ceci montre que les actions en faveur de ce public doivent continuer d'être mises en place.

LES VIOLENCES CONJUGALES... UNE PROBLÉMATIQUE AU CŒUR DES PRÉOCCUPATIONS DE LA MAIN TENDUE ET DES PROJETS D'OUVERTURE AVEC LES MUNICIPALITÉS

Rencontre le 19 janvier avec Clémentine AUTAIN, députée de la circonscription de Sevrans et son assistant Pierre LEDOUX dans les locaux de l'accueil de jour du Relais à Sevrans.

Après avoir présenté le Groupement **ABRI**, nous avons échangé sur les missions propres à **La Main Tendue** pour les violences conjugales



Le Relais des femmes créé depuis octobre 2007 regroupe **134** places d'hébergement collectives et en diffus sur le département de la Seine-Saint-Denis ainsi que **2** accueils de jour.

Une équipe de **12** salariés répond aux besoins de mise à l'abri des femmes victimes de violences. Elle aide et accompagne ces femmes sur un volet juridique, social et médical. Le CHU Ernest Savart contribue également avec **16** places dédiées à ce public.

LA PÉRINATALITÉ RESTE UN SUJET D'ACTUALITÉ ; LA MAIN TENDUE A ÉTÉ CHOISIE POUR METTRE EN PLACE LE PROJET TTU DE STAINS POUR LES FEMMES ET LES ENFANTS DE MOINS DE TROIS ANS.

Depuis deux années, **La Main Tendue** travaille avec le Conseil Départemental du 93, Toits Temporaires Urbains (TTU) et les services d'AGS pour installer à l'automne 2025 au sud du Clos St-Lazare un bâtiment de **88** modules sur **3** niveaux pour ouvrir un centre d'hébergement d'urgence de **90** personnes destinées aux femmes et enfants de moins de **3** ans.



Le **CHU** comprendra **30** chambres, trois cuisines communes, des bureaux pour l'équipe et une salle collective pour les ateliers et les animations.

L'équipe sera composée d'une cheffe de service, une assistante sociale, une auxiliaire de puériculture, une chargée d'accueil, une maîtresse de maison et de **3** permanents de nuit pour une ouverture en **H24**.

Nous travaillerons étroitement avec les services de Stains (Service Social Départemental, PMI...) mais également avec l'association **Solidarité Formation Mobilisation Accueil et Développement (SFMAD)** qui occupera les locaux annexes et qui nous aidera pour les actions collectives entre autres.

Les particularités de ce projet résident à la fois dans le mode de financement avec une implication du **Conseil Départemental** à **60 %** et **40 %** de Fonds européens, dans les admissions qui s'effectueront via une commission du Conseil départemental et dans la durée de « vie » car comme le nom l'indique, il s'agit de toits temporaires pour **3** années. À l'issue de cette période, les modules serviront à un autre projet et sur une autre commune.

En janvier 2024, nous avons été invités à la rencontre publique organisée par la municipalité de la ville de Stains, avec les constructeurs des **TTU**, le Conseil départemental et les associations locales.



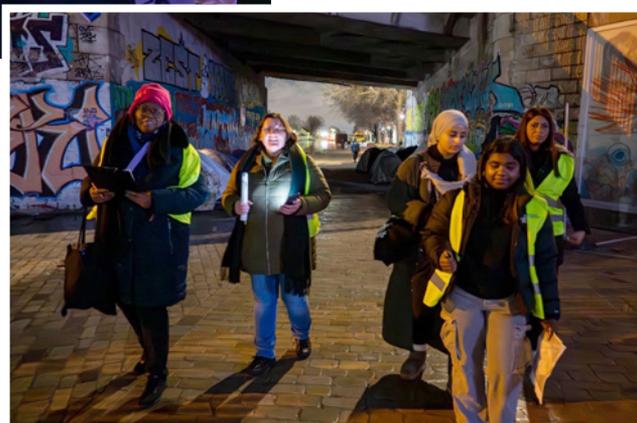
La Nuit de la Solidarité

En janvier 2024, **La Main Tendue** a participé à La Nuit de la Solidarité à Aubervilliers (Maika et Sylvie) et à Sevran (Rachel). 17 villes ont organisé la Nuit de la Solidarité dans leur ville.



Métropole
du Grand Paris

AUBERVILLIERS



Projets pour 2025...

Cette année marque une étape importante avec la fusion de **La Main Tendue** au sein d'**Hôtel Social 93**, renforçant ainsi notre capacité d'action et notre cohérence organisationnelle. Parallèlement, le projet du « **108 rue Jacques Salvator** » à Aubervilliers, porté par l'**OPH** d'Aubervilliers, progresse activement, promettant un nouvel espace dédié à l'accueil et à l'hébergement.

Nous nous réjouissons également de l'ouverture prévue en novembre 2025 du **CHU/TTU** à Stains, qui offrira un hébergement à **30 familles monoparentales**, en collaboration étroite avec le Conseil départemental de Seine-Saint-Denis et les services du Fonds Européen.

Enfin, le **SSIAD** de **La Main Tendue** prévoit de déposer d'ici la fin 2025 une demande d'autorisation pour la création d'un **Service d'Aide à Domicile (SAD)** mixte, une nouvelle étape dans le développement de nos services à domicile.

Ces avancées concrétisent notre engagement à mieux répondre aux besoins des populations que nous accompagnons.

Présence, une dynamique en constante évolution

Au sein de Présence, deux dynamiques se nourrissent, se complètent et œuvrent côte à côte en faveur de l'accès et du maintien dans le logement des plus fragiles.



Présence s'appuie sur une dynamique associative portée par le **Collectif associatif Présence**. Composé de **huit associations membres** – AMLI, EFM, Hôtel Social 93, La Main Tendue, l'Amandier, Présence Autonomie, API Provence et AGS – unies autour d'une **Charte commune**, ce collectif favorise la **mutualisation des ressources et des compétences** pour renforcer l'accompagnement des personnes les plus vulnérables.

Réunissant **près de 1 150 collaboratrices et collaborateurs**, le collectif déploie ses actions dans **six régions** : Grand Est, Île-de-France, Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Nouvelle-Aquitaine. Grâce à la synergie de ses huit associations membres, il intervient sur un **large champ de besoins** : maraude, hébergement, mise à l'abri, logement accompagné et locatif social, médiation et ingénierie sociale, insertion économique, aide à domicile et protection des majeurs.

Au cœur de cette dynamique, l'**Association de Gestion Solidaire (AGS)** joue un rôle clé en tant que **plateforme de compétences mutualisées**.

Au sein de **Présence**, la dynamique immobilière est incarnée par l'**ESH thématique Batigère Habitats Solidaires**, acteur national spécialisé dans le **logement très social**, qu'il soit **familial ou en structures collectives** représentant **12 700** logements. En traduisant les **projets sociaux des associations en solutions immobilières adaptées**, Batigère Habitats Solidaires garantit un patrimoine sécurisé et inclusif, avec une **gestion locative adaptée**, en lien avec des opérateurs associatifs experts de l'**accompagnement social**.

Ce qui fait la **force de Présence**, c'est cette **mise en commun des savoir-faire et des expertises**, cette capacité à unir des compétences complémentaires pour **sécuriser les parcours de vie** et garantir à chacun un accès digne au logement et à l'accompagnement. **Chaque membre, chaque professionnel, chaque action contribue à bâtir un modèle solidaire où personne n'est laissé de côté, pour une société plus ouverte, plus juste, plus responsable.**

En juillet 2024, **API Provence**, association experte du logement accompagné et de l'intégration dans les Alpes-Maritimes, Var, Bouches-du-Rhône et Vaucluse a rejoint **Batigère et le Collectif Présence**.



Jeudi 6 février 2025: Nicolas Zitoli, Président d'API Provence et Olivier Rigault, Président de Présence Autonomie, signent la charte Présence et renforcent leurs actions pour répondre aux besoins essentiels de chacun.

En octobre 2024, le **Collectif** s'est engagé activement dans les Semaines Nationales d'Information sur la Santé Mentale, Grande Cause Nationale en 2025. Mobilisant ainsi ses **associations membres et démontrant notre engagement commun** en faveur de la prise en charge de ce sujet essentiel. À travers une série de 11 épisodes, nous avons mis en lumière les **initiatives locales et les actions menées pour soutenir la santé mentale des personnes les plus vulnérables.**



Le Collectif a souhaité rappeler que **la prise en charge de la santé mentale dans les parcours d'accompagnement est fondamentale et participe concrètement à ce que chacun trouve sa place dans la société.**

CHIFFRES CLÉS 2024

8 associations convaincues que le logement est la clé pour l'insertion et l'autonomie :

Près de **8 700**
personnes logées

Plus de **7 500**
solutions de logements accompagnés

Plus de **9 400**
personnes hébergées

Plus de **5 880**
solutions d'hébergement

Plus de **32 300**
bénéficiaires d'une intervention relevant de la grande précarité

Près de **16 000**
participants à des actions collectives

Près de **26 400**
ménages ont bénéficié d'un accompagnement

Près de **1 150**
collaboratrices et collaborateurs

Près de **120 M€**
de budget dédié aux activités des associations

La Main Tendue... bientôt **80 ans d'histoire !**



C'est avec beaucoup d'émotion que j'écris ces quelques mots en l'honneur de Madame Gilleron (chère Mamie), fondatrice de La Main Tendue, et de Madame Nicole Leguy, notre présidente pendant 20 ans.



M^{me} Adélaïde Gilleron
fondatrice de La Main Tendue

Je n'ai pas connu Madame Gilleron, mais j'ai pu partager mes 20 premières années de travail à La Main Tendue aux côtés de Nicole.

Ces deux femmes extraordinaires sont reconnues pour leur engagement sans faille en faveur des plus démunis. Elles ont consacré leur vie à lutter contre la précarité, l'exclusion sociale et l'injustice. Elles incarnaient une soif de tolérance et de bienveillance.

À travers nos actions quotidiennes auprès des adultes et des enfants accueillis au sein de La Main Tendue, nous continuons à leur rendre hommage et à leur montrer qu'elles ont laissé un héritage durable dans le domaine de l'action sociale.



Sylvie POTTIER
Directrice Adjointe

Nicole a été présidente de **La Main Tendue** de 2003 à fin 2020. Elle incarnait véritablement l'association et, bien qu'ayant passé le flambeau de la présidence en janvier 2021, Nicole était restée une administratrice impliquée dans tous les débats du Conseil d'Administration.

Sa parole, empreinte à la fois de ses convictions solidement ancrées et de son impressionnante expérience, pesait sur les orientations de l'association. Elle était respectée au-delà de l'association par nos partenaires : services de l'État, têtes de réseau, associations partenaires de **La Main Tendue**,...

Médaillée de la Légion d'honneur, Nicole avait occupé parallèlement et pendant **40 ans** le poste de Directrice Générale du **Centre d'Action Sociale Protestant** (le CASP), association parisienne dont **La Main Tendue** était une « cousine ».

Nicole Leguy a été un modèle. Elle avait une force de caractère pour plaider en faveur des plus démunis et une force de conviction pour nous embarquer avec elle dans ses engagements, dans la défense et le respect des personnes. Elle avait une écoute bienveillante et patiente, une perception et

une intuition des problématiques des personnes en souffrance aussi bien du côté des salariés que des personnes accueillies.

Tous les combats et toutes les causes que nous menions à **La Main Tendue** étaient essentiels à ses yeux. Nous avons appris au cours de son hospitalisation que nous avions remporté l'appel à projet pour l'ouverture des places d'urgence dédiées aux femmes sortantes de maternité. Nicole tenait beaucoup à ce projet qui porte son nom ; **Le CHU Nicole Leguy**.

Nous aimions l'écouter lorsqu'elle nous racontait ses actions, ses expériences voire ses péripéties vécues lors de ces longues années de vie professionnelle. Nous avons beaucoup appris à ses côtés et beaucoup ri également. Rien ne pouvait l'arrêter quand le combat était crucial.



M^{me} Nicole LEGUY
Présidente de La Main Tendue



10, rue des Cités
93300 Aubervilliers
Tél. : 01 43 52 00 11

 **Présence**
www.collectifpresence.org



Découvrez la version digitale du rapport : rapports-reseau.batigere.fr

