

2025



RAPPORT ANNUEL

 **Présence**
Autonomie



Olivier RIGAULT
Président

L'année 2025 a confirmé une réalité que nous constatons chaque jour sur les territoires : les parcours de vie des personnes les plus fragiles sont de plus en plus complexes, et les réponses apportées ne peuvent plus être pensées de manière cloisonnée. Vieillesse de la population, perte d'autonomie, isolement, précarité sociale, tension sur les métiers du soin et de l'accompagnement... ces enjeux nous obligent à repenser nos façons d'agir. C'est précisément pour répondre à cette exigence que Présence Autonomie a été créée. En 2025, notre association a franchi un cap : celui d'une coopération pleinement assumée, structurée et visible, au service des publics, des professionnels et des territoires. Notre ambition est claire : **faire de la coordination et du collectif un levier d'efficacité sociale.**

Tout au long de l'année, Présence Autonomie a accompagné, soutenu et mis en réseau ses membres afin de renforcer la qualité et la continuité des parcours. Les actions menées en matière de repérage des fragilités, d'accompagnement du grand âge, de soutien aux aidants ou de protection juridique des majeurs constituent des réponses concrètes à des besoins souvent invisibles, mais essentiels à la dignité et au maintien à domicile des personnes.

Ces réalisations n'auraient pu voir le jour sans une volonté partagée de travailler autrement. Les projets inter-associatifs, les commissions de situations complexes, les outils communs de pilotage ou encore les implantations territoriales mutualisées illustrent une conviction forte : **l'innovation sociale naît de la coopération.** Elle repose sur la confiance entre acteurs, sur le partage des expertises et sur l'engagement collectif au service de l'intérêt général.

Présence Autonomie s'inscrit pleinement dans les orientations portées par Présence et le projet stratégique Impulsions 2030 du groupe Batigère. Elle contribue, à son échelle, à rapprocher le logement, le social et le médico-social, en cohérence avec les politiques publiques de l'autonomie, du bien vieillir et du logement d'abord. Elle se veut un interlocuteur fiable, engagé et responsable pour les financeurs, les institutions et les partenaires territoriaux.

Je souhaite ici saluer l'engagement des professionnels, des équipes dirigeantes et de l'ensemble de nos partenaires. Leur expertise, leur capacité d'adaptation et leur sens du collectif sont la véritable richesse de Présence Autonomie.

Ce rapport annuel témoigne d'une dynamique en construction, mais déjà porteuse de résultats. Il illustre une association jeune, mais déterminée à prendre toute sa place dans l'écosystème de l'autonomie. En 2026 et au-delà, nous poursuivrons cet engagement avec une ligne constante : défendre des parcours plus lisibles, soutenir celles et ceux qui accompagnent et construire des réponses durables au plus près des besoins des territoires.

Présence Autonomie est un projet collectif. Il appartient à chacune et chacun de le faire vivre, pour que l'autonomie ne soit jamais un privilège, mais un droit rendu possible par l'action commune.

Les membres du **Conseil d'Administration**

- **M. Olivier RIGAULT** (*Président*)
- **M. Serge GLUMINSKI** (*Trésorier*)
- **Mme Violaine LAVAUD** (*Secrétaire*)

Le Groupe Batigère s'appuie sur la complémentarité de ses activités pour accompagner, avec maîtrise et cohérence, l'évolution des territoires et répondre durablement aux besoins des habitants. Dans un contexte immobilier et économique durablement contraint, il a poursuivi en 2025 la consolidation de son modèle et le déploiement de sa stratégie, en mobilisant sa capacité d'adaptation et son engagement de long terme.

L'année 2025 a marqué une étape structurante avec le lancement du projet d'entreprise "Impulsions 2030", qui fédère l'ensemble des entités du Groupe autour d'activités diversifiées : logement locatif social, logement locatif intermédiaire, logement accompagné, accompagnement social et services immobiliers, et d'une organisation territoriale renforcée. Présenté à l'occasion des 40 ans de Batigère à l'ensemble des collaborateurs, ce projet porte une lecture territoriale ambitieuse et une dynamique collective renouvelée.

Sur le périmètre du logement social, le Groupe a renforcé son ancrage territorial avec l'adossement de la coopérative SEDES et l'intégration de l'ESH SAHLMAS au sein de sa Société de Coordination, Batigère tout en poursuivant la spécialisation de ses filiales. Pour le logement intermédiaire, Livie a maintenu un rythme soutenu de livraisons et engagé les travaux préparatoires à une évolution de son organisation destinée à accompagner une trajectoire de développement renforcée.

Les services immobiliers ont connu une dynamique de reprise, portée par le rebond des activités de construction et la croissance continue de l'administration de biens dans plusieurs régions. Parallèlement, le domaine logement accompagné et accompagnement social a poursuivi son développement avec une progression significative de son parc et la consolidation de ses activités, notamment dans les résidences gérées et les solutions dédiées aux seniors.

À travers ces évolutions, le Groupe Batigère a également renforcé ses partenariats stratégiques, notamment avec le Groupe Midi Habitat et Patrimoine SA Languedocienne affirmant ainsi son engagement en faveur de réponses territoriales toujours plus structurantes. Fidèle à sa vocation d'acteur engagé, le Groupe réaffirme son ambition : **de l'hébergement d'urgence à l'accession à la propriété, apporter à la population une diversité de solutions de logement abordable et de qualité.**

DES ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES

Le Groupe Batigère a structuré son organisation autour de plusieurs domaines d'expertise afin de répondre aux enjeux des politiques territoriales de l'habitat :

Logement Locatif Social, Intermédiaire et Accession Sociale à la Propriété

Il réunit une offre de logements à loyers maîtrisés permettant à des publics aux profils variés - des ménages modestes aux classes moyennes - d'accéder à un logement digne et de qualité tout en agissant en faveur de la mixité sociale, des parcours résidentiels et du développement équilibré et durable des territoires.

Logement Accompagné et Accompagnement Social

Il agit en faveur de l'accès et du maintien dans le logement des publics les plus fragiles en alliant expertise immobilière et dynamique associative.

Services Immobiliers

Il développe une offre plurielle : administration de biens, construction de maisons individuelles, promotion immobilière, aménagement foncier.

L'écosystème du Groupe Batigère s'appuie également sur l'expertise de ses GIE dédiés et sur une Société de Coordination. Grâce à la solidité de son modèle, à la complémentarité de ses métiers et à l'engagement de ses équipes, le Groupe continue d'innover pour offrir une réponse globale, lisible et cohérente aux besoins des territoires et des populations.

L'année 2026 marquera une nouvelle étape structurante : soutenu par une stratégie claire, une vision affirmée, une organisation solide et un collectif mobilisé, le Groupe poursuivra son évolution afin de renforcer l'impact, la cohérence et la lisibilité de son action sur l'ensemble des territoires.

Présence : unir les forces et affirmer un engagement collectif



Au sein de Présence, deux dynamiques qui se nourrissent, se complètent et oeuvrent côte à côte en faveur de l'accès et du maintien dans le logement des plus fragiles.

La **dynamique associative** repose sur un Collectif de **7** associations engagées, AMLI, ABRI, EFM, L'Amandier, Présence Autonomie, API Provence et AGS, fédérées autour d'une Charte commune, d'un socle de valeurs et d'une **promesse partagée : celle d'être présent**. Ensemble, ces associations mutualisent leurs expertises pour renforcer l'accompagnement des personnes vulnérables en s'appuyant sur la pluralité de leurs registres d'intervention.

Porté par près de **1 100 collaboratrices et collaborateurs**, Présence intervient aujourd'hui dans six régions : Grand Est, Île-de-France, Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Nouvelle-Aquitaine.

Au coeur de cette dynamique collective, **AGS joue le rôle de plateforme de mutualisation des compétences**, au service des associations et de leurs projets associatifs. Cette mission stratégique renforce l'efficacité opérationnelle de Présence et consolide les pratiques professionnelles, grâce à l'expertise de plus de 85 collaborateurs experts.



Au coeur de Présence, **Batigère Habitats Solidaires**, Entreprise Sociale pour l'Habitat spécialiste du logement familial et du logement thématique en faveur des publics les plus fragiles, développe et gère un parc d'environ **12 700 logements**, conçu pour loger des ménages, en situation de fragilité.

Une réaffirmation de notre engagement : le Manifeste Présence

En 2025, Présence a franchi une étape structurante en affirmant, à travers son Manifeste, une ambition claire : garantir durablement l'accès, le maintien et la dignité dans le logement pour les personnes les plus fragiles. Cette prise de position collective formalise une conviction fondatrice : seules des compétences réunies, solidaires et coordonnées peuvent répondre à la complexité des situations sociales rencontrées sur les territoires.



L'engagement exprimé dans le Manifeste 2025 trouve ici sa traduction concrète : une alliance opérationnelle entre social et immobilier, entre expertise de terrain et capacité d'agir, au service de parcours de vie des plus fragiles.

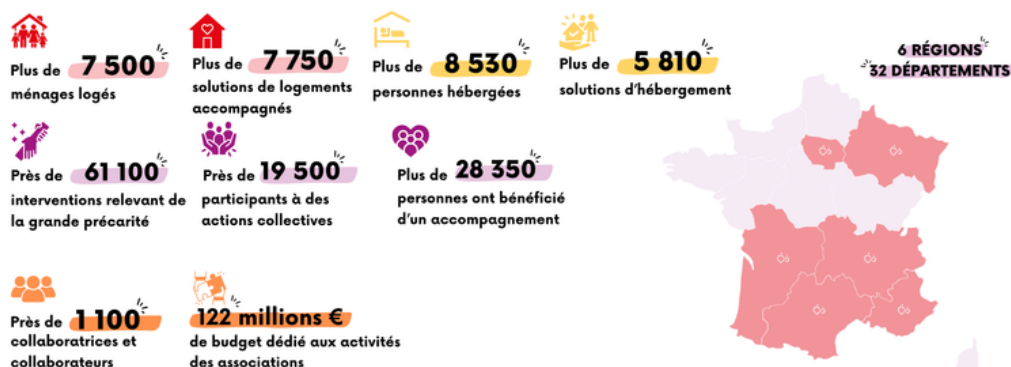
Ce qui fait la singularité et la force de Présence, c'est cette volonté partagée de mettre en commun les savoir-faire, de croiser les disciplines et les métiers, et de construire un modèle durable où personne n'est laissé de côté.

Chaque association, chaque professionnel, chaque action contribue à faire vivre une dynamique qui dépasse les frontières organisationnelles pour bâtir une société plus juste, plus ouverte et plus solidaire.

CHIFFRES CLÉS 2025 DU COLLECTIF PRÉSENCE

7 associations convaincues que le logement est clé pour l'insertion et l'autonomie :

MARAUDE LOGEMENT ACCOMPAGNÉ MÉDIATION SOCIALE MÉTIERS SUPPORTS FORMATION
INSERTION ÉCONOMIQUE AIDE À DOMICILE PROTECTION DES MAJEURS ACCOMPAGNEMENT SOCIAL
HÉBERGEMENT LOGEMENT LOCATIF SOCIAL INGÉNIERIE SOCIALE EMPLOI ACCOMPAGNÉ MISE À L'ABRI



Créée en 2023, **Présence Autonomie** est une association faitière dont la vocation est de **mettre en dynamique les expertises de ses membres** afin de renforcer la qualité et la cohérence des réponses apportées aux publics fragiles. Elle agit comme une **structure de mise en relation**, au service des acteurs intervenant dans les champs du social et du médico-social.

Présence Autonomie s'appuie sur des **structures fondatrices** : les associations AMLI et L'Amandier, ainsi que l'ESH (Entreprise Sociale pour l'Habitat) Batigère Habitat mais également des membres affiliés et partenaires comme Active et EFM. Cette diversité constitue un socle solide pour développer des réponses coordonnées, à l'articulation du logement, de l'accompagnement social et de l'autonomie.

Membres fondateurs



Logement social



5 métiers au service
des plus fragiles



Expert en médiation sociale



Mandataire judiciaire
à la protection des majeurs



Accompagnement à Domicile et
animation d'habitat inclusif

Concrètement, Présence Autonomie :

- > anime un réseau d'associations,
- > facilite les coopérations opérationnelles,
- > mutualise des ressources et des outils,
- > soutient le développement de projets communs,
- > et porte une parole collective auprès des partenaires institutionnels.



Elle permet ainsi aux membres, de renforcer leurs pratiques, de sécuriser les parcours des personnes accompagnées et de développer des réponses plus globales, notamment en matière de prévention de la perte d'autonomie et de maintien à domicile.

Inscrite dans la dynamique de Présence, au sein du groupe Batigère et en cohérence avec le projet stratégique Impulsions 2030, Présence Autonomie s'inscrit dans une logique de réseau ouvert. D'autres associations partageant les mêmes valeurs et champs d'intervention peuvent **rejoindre Présence Autonomie** et intégrer cette dynamique collective, afin d'enrichir les compétences mobilisées au service des territoires.

Cette dynamique se concrétise également par des **réalisations opérationnelles** visibles, telles que **l'inauguration de l'agence commune de Yutz**, qui illustre la volonté de rapprocher les équipes, de mutualiser les ressources et de renforcer la coordination des actions au plus près des habitants et des territoires.

Les axes stratégiques de Présence Autonomie (2025 - 2030)

Axe 1 Placer les usagers au coeur de l'action

Renforcer la participation des usagers, développer des démarches d'aller-vers, faciliter l'accès aux droits et aux services, et évaluer les actions à partir de l'expérience vécue.

Axe 2 Accompagner les professionnels pour un service de qualité

Soutenir les parcours professionnels, la montée en compétences et le partage de pratiques, tout en renforçant l'attractivité des métiers du domicile, de l'accompagnement social et de la protection juridique.

Axe 3 Être un acteur social et médico-social, visible et légitime

Porter une parole associative engagée, renforcer les coopérations avec les acteurs institutionnels et inscrire les actions dans les politiques publiques de l'autonomie et du vieillissement.

Axe 4 Impulser les associations affiliées

Favoriser les projets inter-associatifs, la mutualisation des fonctions supports et l'expérimentation de réponses collectives adaptées aux besoins des territoires.

Axe 5 Développer une capacité d'innovation au bénéfice de la performance sociale et économique

Sécuriser les modèles économiques, développer des outils partagés de pilotage et d'évaluation, et encourager l'innovation sociale au service des parcours de vie.

Projets

BIEN VIEILLIR

« Le repérage des fragilités » porté par EFM

En 2025, Présence Autonomie a soutenu un projet de repérage des fragilités porté par l'association EFM, avec la **création d'un poste de coordinateur de parcours de vie**. Sa mission est d'identifier les fragilités, de coordonner les acteurs du maintien à domicile, de mettre en place des actions de prévention et d'orienter les aidants.

En lien avec le Département de la Moselle, le coordinateur intervient également dans la **gestion des situations complexes et assure le suivi de commissions** réunissant les différents partenaires du territoire.

Au cours de l'année, **11 commissions** ont permis d'étudier **128 situations issues** d'EFM, ACTIVE et AMLI, dont **67 situations complexes liées au logement, à l'accès aux droits ou aux prises en charge, ainsi que 61 situations** relevant du repérage des fragilités.

Ces actions se sont articulées avec les dispositifs territoriaux de coordination en Moselle, à travers une démarche de prospection et 9 rencontres partenariales, afin de renforcer la fluidité des parcours d'accompagnement.



« L'accompagnement du Grand - Âge » porté par AMLI

L'accompagnement du grand âge constitue un axe fort des actions portées par AMLI, avec pour objectif de **favoriser le maintien à domicile, prévenir la perte d'autonomie et soutenir le bien vieillir des publics**.

Dans ce cadre, Présence Autonomie assure une veille institutionnelle et sociale à destination des équipes et des publics, afin de renforcer l'information et l'accès aux droits.

En complément de l'accompagnement social mené dans le cadre de la convention entre Batigère Habitat et AMLI, **des actions collectives et individuelles dédiées au vieillissement sont déployées**, en lien avec les acteurs du territoire.

Cette dynamique se concrétise notamment par le développement de projets territoriaux, comme **les projets immobiliers « ASV »** (issus de la loi Adaptation de la Société au Vieillissement) de Marly et du Ban-Saint-Martin, ainsi que par l'organisation de **Cafés Santé dans les Résidences Autonomie AMLI, favorisant prévention, information et lien social**.



AIDANCE

« Le DISTF » porté par ACTIVE



Le Dispositif d'Information et de Soutien des Tuteurs Familiaux (DISTF) s'adresse aux personnes protégeant un proche vulnérable dans le cadre d'une mesure de protection juridique.

Ce dispositif offre un **accompagnement juridique, administratif et sécurisé aux tuteurs familiaux et aux personnes protégées**, il se compose d'actions collectives d'information sous forme d'ateliers ou encore de formations en partenariat notamment avec l'IH Compétences.

Le dispositif comptabilise **598 contacts** (768 en 2024) dont **107 personnes reçues** en rendez-vous personnalisés (208 en 2024) au cours de l'année 2025.

Perspectives 2026

BIEN VIEILLIR

Animation de la politique Bien Vieillir de BATIGERE : Un des 6 projets prioritaires d'Impulsions 2030

Dans le cadre du plan stratégique Impulsions 2030, Présence Autonomie animera la politique Bien Vieillir de BATIGERE, identifiée parmi les six projets prioritaires du groupe.

Cette politique s'articule autour de cinq engagements structurants :

1. **Être en adéquation avec les attentes et les besoins des seniors** en plaçant la personne âgée au cœur de la démarche et en développant une connaissance fine et plurielle de ses besoins.
2. **Aller vers les clients âgés avec bienveillance** par une écoute active, des réponses individualisées et le respect du libre-arbitre.
3. **Créer les conditions favorables pour bien vieillir chez soi** par l'adaptation du patrimoine et la promotion du « Design pour tous ».
4. **Agir avec les seniors pour lutter contre l'isolement** en favorisant les solidarités de proximité et les liens intergénérationnels.
5. **S'engager dans l'écosystème des acteurs des politiques seniors** à travers des partenariats territoriaux et une covigilance avec les aidants et les proches.



Le comité de pilotage de Présence Autonomie assurera le suivi de la politique en déployant des outils concrets d'accompagnement et de diagnostic partagé, des animations destinées à l'ensemble des seniors résidents, locataires ou habitants du quartier ainsi que des tableaux de bord permettant de mesurer l'avancement des actions et leur impact.

Cette animation repose sur une mobilisation collective des acteurs du social, du médico-social, du logement, du sanitaire et des aidants. Cette dynamique partenariale s'inscrit dans l'esprit du Plan Logement d'Abord et des politiques de l'autonomie, en favorisant la coordination et l'interopérabilité des acteurs pour proposer des réponses plus simples, cohérentes et efficaces aux besoins des publics accompagnés.

AIDANCE :

Nouveau projet : Être aidant, c'est aussi être aidé !

Face au vieillissement de la population et à l'isolement croissant des proches aidants de personnes âgées en situation de précarité, l'association Présence Autonomie propose **un projet innovant d'accompagnement global des aidants sur le territoire de la Moselle**, avec une ambition de déploiement à plus large échelle.

Le projet repose sur une approche structurée en trois temps complémentaires :

- 1 **Mieux repérer les aidants et comprendre leurs besoins**, grâce à des outils numériques accessibles et mobilisant les professionnels de terrain,
- 2 **Soutenir individuellement les aidants**, par des dispositifs d'écoute, de soutien psychologique, de lien social et d'accès à une plateforme d'information dédiée,
- 3 **Renforcer la pair-aidance et le lien social**, à travers des actions collectives et des groupes de parole adaptés aux problématiques identifiées.

En centrant son action sur des aidants souvent invisibles et peu accompagnés, le projet vise à réduire l'isolement, la charge mentale, tout en améliorant la qualité de vie du binôme aidant-aidé et la coordination des acteurs locaux.

Porté par un collectif engagé et fondé sur des partenariats opérationnels, ce projet à fort impact social, duplicable et mesurable, répond pleinement aux enjeux actuels de solidarité, de prévention et d'innovation sociale.



**l'Assurance
Maladie**
Agir ensemble, protéger chacun

Moselle



 2 rue Thomas Edison, 57070 Metz
 03 87 37 77 01
 presence-autonomie@collectifpresence.org

en réseau avec
Batigere

 **Présence**
www.collectifpresence.org


Présence
Autonomie

Flashez ce QrCode et visitez
notre page internet !

